



**SAMENWERKING
A2-GEMEENTEN**

Cranendonck | Heeze-Leende | Valkenswaard

RAADSINFORMATIEBRIEF

7 februari 2025

Geachte raadsleden van de gemeenten Cranendonck, Heeze-Leende en Valkenswaard,

Onder dankzegging heeft het bestuur van de GRSA2 uw zienswijzen ten aanzien van de eerste begrotingswijziging GRSA2 2025 ontvangen. In de ontvangen zienswijzen zijn een aantal aandachtspunten benoemd. Via deze raadsinformatiebrieven stellen wij u in kennis van onze reactie op de aangedragen aandachtspunten:

1. In de oorspronkelijke begroting 2025 van de GRSA2 waren keuzes gemaakt vanuit het financieel perspectief van de gemeenten. In de eerste begrotingswijziging zijn een aantal ontwikkelingen opgenomen, welke noodzakelijk worden geacht om risico's te mitigeren (o.a. formatie voor een privacy officer en een SiSa-coördinator). De gemeenten hebben in eerdere zienswijzen hun zorgen uitgesproken over het niet opnemen van deze ontwikkelingen.

Reactie

Een terechte constatering. In de begroting 2025 is de keuze gemaakt om, wegens financieel perspectief, de functies niet op te nemen. In de eerste begrotingswijziging 2025 zijn alsnog financiële middelen gevraagd voor de werving van een privacy officer en een SiSa-coördinator. De SiSa-coördinator is reeds gestart, zodat de expertise aanwezig is tijdens de jaarrekeningcontroles 2024. De vacature voor de privacy officer is onlangs gepubliceerd.

2. De GRSA2 verzorgt de bedrijfsvoering voor de gemeenten, dat is essentieel voor het realiseren van onze maatschappelijke opgaven. We zien het belang van het investeren in de in deze begrotingswijziging opgenomen onderwerpen en willen betrokken worden bij de toekomstige ontwikkelingen.

Reactie

De GRSA2 onderschrijft het belang van een goede bedrijfsvoering om zo een goede dienstverlening te kunnen bieden. Uiteraard worden de drie gemeenten betrokken bij de toekomstige ontwikkelingen van de GRSA2.

3. De financiële posities van de gemeenten komen onder druk te staan en staan voor een grote financiële uitdaging om de begroting meerjarig sluitend te krijgen. Dat vraagt ook van de GRSA2 om een strikt budgetbeheer en periodieke voortgangsrapportages. De gemeenten verzoeken de GRSA2 om de colleges en ambtenaren intensief bij verdere begrotingsontwikkelingen te betrekken. Mogelijk wordt de bijdrage aan de

gemeenschappelijke regelingen, dus ook die aan de GRSA2, betrokken in de bezuinigingsopgave van de gemeenten. Daarnaast wordt gevraagd om in de Berap 2025 van de GRSA2 de kosten voor reiskostenvergoeding, indien nodig, bij te stellen.

Reactie

De GRSA2 heeft begrip voor de financiële uitdagingen waar de gemeenten de komende jaren mee te maken krijgen. De vraag om te bezuinigen, staat haaks op het besluit dat genomen is tijdens de bestuursvergadering van 22 november 2024. Gezamenlijk is besloten om de GRSA2 te voorzien van een financiële impuls en te investeren in de organisatie en samenwerking. De ravijnjaren zullen met name betrekking hebben op de begrotingen vanaf 2026. De verwachting is dat enkel de wettelijke en autonome ontwikkelingen zullen worden opgenomen in de begroting 2026 van de GRSA2. Er worden hooguit incidentele budgetten gevraagd, zoals voor de uitvoering van het ontwikkelplan en andere, reeds vastgestelde besluiten. Op deze manier poogt de GRSA2 om de financiële druk voor de gemeenten zo veel mogelijk te beperken. De reiskosten van de GRSA2 zullen, indien nodig, worden bijgesteld in de Berap.

4. Voor applicatiebeheer VTH is een incidenteel budget opgenomen voor 2025; de GRSA2 heeft de deelnemende gemeenten gevraagd om daarnaast zelf structureel te investeren in capaciteit voor applicatiebeheer.

Reactie

Binnen team Functioneel Beheer wordt het functioneel beheer van het VTH-applicatie centraal uitgevoerd in de A2. Met ingang van 1-1-2024 is de Omgevingswet van kracht geworden met verschillende consequenties in het werkveld van VTH. Door de ontwikkelingen in dit vakgebied en de grote verschillen tussen de werkprocessen van de 3 gemeenten, is de huidige formatie van 1 fte voor het centrale beheer van de VTH-applicaties is onvoldoende gebleken. In de eerste begrotingswijziging 2025 is hiervoor een incidenteel bedrag opgenomen van € 90.000 (1 fte, voor de duur van 1 jaar), om structurele oplossingen voor de geconstateerde situatie te onderzoeken. Gemeenten ontvangen via het gemeentefonds compensatie voor de implementatie van de Omgevingswet. De GRSA2 heeft de gemeenten niet gevraagd om zelf structureel te investeren in capaciteit voor applicatiebeheer. De ontwikkelingen in het vakgebied kunnen wel invloed hebben om de inzet van proceseigenaren (lees: key-users) bij de gemeenten vanuit VTH. Voor het goed kunnen functioneren van functioneel beheer van de VTH applicatie in de GRSA2, is de inhoudelijke samenwerking met de drie gemeenten op het vakgebied essentieel.

5. De gemeenten zijn voor de bedrijfsvoering afhankelijk van de GRSA2 en de samenwerking onderling. De bedrijfsvoering fungeert als basis voor het realiseren van de maatschappelijke opgaven van de drie gemeenten. We vinden het belangrijk om deze samenwerking, binnen de huidige Governance, te versterken en willen graag een proactieve bijdrage leveren aan de samenwerking. Wij wensen u succes met de nieuwe impuls die is gegeven aan onze samenwerking en spreken vertrouwen uit dat we in gezamenlijkheid gaan voor een gezonde samenwerkingsorganisatie voor de deelnemende gemeenten, maar vooral ook om de best mogelijke kwaliteit te kunnen leveren richting de inwoners van onze gemeenten.

Reactie

Een goede samenwerking is cruciaal voor het kunnen bieden van een kwalitatieve dienstverlening. De GRSA2 gaat er vanuit dat de samenwerking verder gecontinueerd wordt, zoals is besproken tijdens de bestuursvergadering van 22 november 2024. Middels o.a. het

ontwikkelplan, wordt een voorstel gedaan om de samenwerking en dienstverlening te optimaliseren.

Amendement raad van de gemeente Cranendonck op zienswijze 1e begrotingswijziging GRSA2

De raad van de gemeente Cranendonck heeft een amendement ingediend, waarin een aantal aandachtspunten worden meegegeven. Zij vragen om een kritische beoordeling van uitgaven en een gedegen afweging tussen noodzakelijke vs. gewenste uitgaven. Daarnaast wordt nadere toelichting over Robotic Process Automation (RPA) gevraagd, criteria toe te kennen aan 'basis op orde' en verzoeken om oplossingen eerst binnen het eigen budget te vinden. Concreet betekent dit dat het verzoek is om geen extra middelen te vragen aan de deelnemende gemeenten voor de jaren 2026 en 2027.

Reactie

De GRSA2 is zich volkomen bewust van de aanstaande financiële uitdagingen, waarmee iedere gemeente in Nederland te maken gaat krijgen. Naast de impact voor de gemeente Cranendonck (en de gemeente Heeze-Leende en de gemeente Valkenswaard), zorgt dit ook voor de nodige uitdagingen binnen de GRSA2. De verzoeken om uitgaven kritisch te beoordelen, de afweging te maken tussen noodzakelijke en gewenste uitgaven en oplossingen binnen het eigen budget te vinden, zijn passend en voor de GRSA2 niet nieuw. De door de GRSA2 gevraagde extra financiële middelen de afgelopen jaren, waren voornamelijk voor de uitvoering van wettelijke ontwikkelingen. Extra middelen vanwege indexaties en CAO-verhogingen zijn ook voor 2026-2027 de minimum vereisten.

Om solide te kunnen blijven functioneren als bedrijfsvoeringsorganisatie, zijn er door het bestuur aangemerkte, noodzakelijke ontwikkelingen opgenomen in de eerste begrotingswijziging 2025 van de GRSA2. Ook hierbij worden afwegingen gemaakt en wordt gekeken naar efficiency. Een van de voorbeelden hiervan is Robotic Process Automation (RPA). RPA wordt momenteel ingezet om herhalende werkzaamheden uit handen te nemen van de medewerkers. Denk hierbij aan het helpen bij de behandeling van WOZ-bezwaren, het verwerken van incasso's en het inboeken van e-facturen. Dit heeft geen invloed op de privacy- en grondrechten van de inwoners van de gemeenten, doordat dit standaard gewaarborgd is in het proces. Enkel wordt het proces nu uitgevoerd door een robot, in plaats van door een medewerker. Om deze winst op meerdere vlakken te kunnen realiseren, is investeren in RPA vereist. Dit is een van de ontwikkelingen om in te kunnen spelen op de dynamische wereld en de steeds veranderde behoeften op het gebied van bedrijfsvoering.

Het ontwikkelplan van de GRSA2 gaat verdere handen en voeten geven aan de 'basis op orde', waarbij het voornamelijk zal gaan om incidentele budgetten. Een kanttekening hierbij is dat het merendeel van de dienstverlening ruimschoots op orde is. Denk hierbij aan het evaluatierapport van de waarderingskamer, waarbij de WOZ-uitvoering een maximale score van vijf sterren heeft behaald. De GRSA2 ziet met name bij de klantteams ruimte voor verbetering. Een efficiëntere inzet van capaciteit wordt mogelijk geacht indien er binnen klantteams een differentiatie kan worden gerealiseerd tussen generalisten per gemeente en specialisten die voor de vier organisaties gezamenlijk werken. Gezamenlijk wordt besloten waar de grootste prioritering zit voor doorontwikkeling. Voor 2026 en verder zullen deze afspraken wederom gezamenlijk worden gemaakt, waarbij de directieraad een kaderstellend voorstel doet aan het bestuur. De periodieke voortgangsrapportages zijn verweven in de P&C producten van de GRSA2 en zullen de routing conform vastgesteld spoorboekje doorlopen.

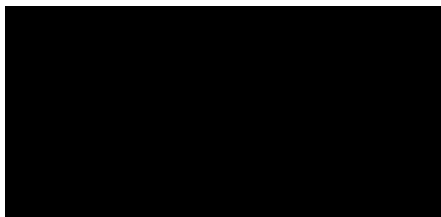
Naast het ontwikkelplan worden vier harmonisatiethema's nader uitgewerkt om een goede, efficiënte dienstverlening te kunnen bieden. Een van deze thema's is 'budgetbeheer', waarbij de organisaties gaan werken met een verplichtingenadministratie. Dit helpt bij het verbeteren van budgetbeheer en verkleint het risico op overschrijdingen van beschikbare budgetten. Middels het ontwikkelplan en de harmonisatiethema's poogt de GRSA2 om de vraag voor extra financiële middelen, naar alle redelijkheid, te beperken.

Tot slot nodigt de GRSA2 de gemeenteraden van harte uit om de Raadsinformatiebijeenkomst van de GRSA2 bij te wonen op 7 mei 2025. Wij nemen jullie graag mee in de bovenstaande thema's.

Tijdens de vergadering van 7 februari jl. is naast de vaststelling van de 1^e begrotingswijziging 2025, de kadernota 2026 vastgesteld. Tevens heeft de wissel van de bestuursvoorzitter plaatsgevonden. Concreet houdt dit in dat burgemeester [REDACTED] voor 2025-2026 de rol van voorzitter uitoefent. Wij danken burgemeester [REDACTED] voor de invulling van de voorzittersrol van 2023-2024.

Wij vertrouwen erop u met deze brief voldoende te hebben geïnformeerd. Mocht u naar aanleiding hiervan nog vragen hebben of behoefte hebben aan verdere toelichting, dan kunt u uiteraard contact met ons opnemen.

Voorzitter van de A2 Directieraad,



Voorzitter van het Bestuur A2,

